



KPMG Auditores Independentes  
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A  
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas do  
**Fleury S.A.**  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fleury S.A (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2020

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Marcos A. Boscolo  
Contador CRC 1SP198789/O-0

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS**

**BALANÇO PATRIMONIAL EM**  
(Em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019			31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	10.677	5.514	19.411	8.966	Financiamentos	13	36.204	30.603	36.808	31.220
Títulos e valores mobiliários	6	694.660	784.256	709.987	795.298	Debêntures	14	22.233	177.276	22.233	177.276
Contas a receber	7	510.769	542.332	548.082	570.086	Arrendamento mercantil financeiro	15	84.877	126.910	92.853	131.939
Estoques	8	34.847	29.669	36.868	31.867	Instrumentos financeiros derivativos, líquido		-	126	-	126
Impostos a recuperar	9	18.472	16.737	19.538	17.514	Fornecedores	16	162.648	179.037	178.578	190.442
IRPJ e CSLL a compensar		46.906	44.766	52.376	49.804	Obrigações Trabalhistas	17	101.622	133.096	108.911	139.226
Créditos com Partes Relacionadas	26	-	-	26	26	Impostos e contribuições a recolher	18	23.864	28.303	28.059	30.941
Outros ativos		21.712	10.308	23.186	11.639	IRPJ e CSLL a recolher		-	-	474	448
Instrumentos financeiros derivativos, líquido		1.528	-	1.528	-	Contas a pagar - aquisição de empresas	19	41.596	526	54.675	8.991
<b>Total circulante</b>		<b>1.339.571</b>	<b>1.433.582</b>	<b>1.411.002</b>	<b>1.485.200</b>	Juros sobre capital próprio a pagar	24	197.783	31.207	197.783	31.207
						Outras Obrigações	20	4.450	4.341	5.707	5.219
						<b>Total circulante</b>		<b>675.277</b>	<b>711.425</b>	<b>726.081</b>	<b>747.035</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>						<b>Não circulante</b>					
Títulos e valores mobiliários	6	20.143	-	74.178	53.538	Financiamentos	13	189.668	46.279	191.157	47.914
Outros ativos		21.713	22.618	22.372	23.155	Debêntures	14	1.299.441	1.300.000	1.299.441	1.300.000
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	-	-	12.527	12.590	Arrendamento mercantil financeiro	15	688.966	655.867	731.113	690.940
Depósitos judiciais	22	42.753	38.490	43.449	39.170	Obrigações trabalhistas	17	-	218	-	218
		<b>84.609</b>	<b>61.108</b>	<b>152.526</b>	<b>128.453</b>	Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido	21	413.069	406.125	418.369	409.843
						Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	37.813	37.456	38.365	37.947
						Parcelamentos Tributários	18	19.208	20.281	21.029	21.527
						Contas a pagar - aquisição de empresas	19	34.826	14.495	87.870	73.813
						Outras Obrigações	20	7.417	8.440	7.609	8.439
						<b>Total não circulante</b>		<b>2.690.408</b>	<b>2.489.161</b>	<b>2.794.953</b>	<b>2.590.641</b>
						<b>Patrimônio líquido</b>					
Investimentos	10	592.782	459.945	17.570	16.828	Capital social	24a	1.427.151	1.426.267	1.427.151	1.426.267
Imobilizado	11	698.305	715.926	754.231	750.686	Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas	25	33.956	32.067	33.956	32.067
Intangível	11	1.530.280	1.532.587	2.018.047	1.920.808	Reserva legal		102.877	102.877	102.877	102.877
Direito de uso	12	742.841	756.414	790.361	794.677	Lucros retidos	24b	58.719	197.766	58.719	197.766
<b>Total não circulante</b>		<b>3.648.817</b>	<b>3.525.980</b>	<b>3.732.735</b>	<b>3.611.452</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.622.703</b>	<b>1.758.976</b>	<b>1.622.703</b>	<b>1.758.976</b>
						<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>4.988.388</b>	<b>4.959.562</b>	<b>5.143.737</b>	<b>5.096.652</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>4.988.388</b>	<b>4.959.562</b>	<b>5.143.737</b>	<b>5.096.652</b>						

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**  
**PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO**  
**(Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2019</u>
<b>Receita de prestação de serviços</b>	26	<b>659.518</b>	<b>679.162</b>	<b>713.934</b>	<b>700.592</b>
Custo dos serviços prestados	27	(485.272)	(457.198)	(526.346)	(477.353)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>174.246</b>	<b>221.964</b>	<b>187.588</b>	<b>223.239</b>
(Despesas) receitas operacionais					
Gerais e administrativas	28	(74.620)	(69.290)	(80.285)	(70.196)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	29	(234)	85	721	(63)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	692	(1.562)	667	(1.504)
Equivalência patrimonial	10	6.056	(293)	39	(105)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>106.140</b>	<b>150.904</b>	<b>108.730</b>	<b>151.371</b>
Receitas financeiras	30	8.692	11.425	9.878	12.098
Despesas financeiras	30	(36.356)	(35.603)	(38.718)	(36.680)
<b>Resultado financeiro</b>		<b>(27.664)</b>	<b>(24.178)</b>	<b>(28.840)</b>	<b>(24.582)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>78.476</b>	<b>126.726</b>	<b>79.890</b>	<b>126.789</b>
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	21	(12.701)	(31.458)	(14.244)	(32.315)
Diferido	21	(7.056)	(2.694)	(6.927)	(1.900)
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>58.719</b>	<b>92.574</b>	<b>58.719</b>	<b>92.574</b>
<b>Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia</b>					
Lucro básico por ação (média ponderada)		0,19	0,29	0,19	0,29
Lucro diluído por ação (média ponderada)		0,18	0,29	0,18	0,29

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**  
**PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO**  
**(Em milhares de reais - R\$)**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2019</u>
<b>Lucro líquido do período</b>	<u>58.719</u>	<u>92.574</u>	<u>58.719</u>	<u>92.574</u>
<b>Outros resultados abrangentes</b>				
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado abrangente total do período</b>	<u>58.719</u>	<u>92.574</u>	<u>58.719</u>	<u>92.574</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

---

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS****DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO  
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO  
(Em milhares de reais - R\$)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
<b>Receitas</b>	<b>704.311</b>	<b>725.706</b>	<b>764.028</b>	<b>749.028</b>
Receita bruta de prestação de serviços	711.279	734.227	770.349	757.572
Perdas estimadas com glosas	(8.977)	(10.492)	(9.289)	(10.692)
Outras receitas	2.009	1.971	2.968	2.148
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(273.129)</b>	<b>(252.276)</b>	<b>(297.462)</b>	<b>(264.353)</b>
Custo dos serviços prestados	(251.586)	(235.322)	(274.104)	(247.171)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(21.202)	(16.792)	(23.006)	(17.127)
Perda/recuperação de valores ativos	(341)	(162)	(352)	(55)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>431.182</b>	<b>473.430</b>	<b>466.566</b>	<b>484.675</b>
Depreciação e amortização	(81.769)	(81.025)	(87.254)	(83.838)
<b>Valor adicionado líquido</b>	<b>349.413</b>	<b>392.405</b>	<b>379.312</b>	<b>400.837</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>15.047</b>	<b>11.685</b>	<b>10.245</b>	<b>12.570</b>
Equivalência patrimonial	6.055	(293)	38	(105)
Receitas financeiras	8.992	11.978	10.207	12.675
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>364.460</b>	<b>404.090</b>	<b>389.557</b>	<b>413.407</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>(364.460)</b>	<b>(404.090)</b>	<b>(389.557)</b>	<b>(413.407)</b>
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>(163.582)</b>	<b>(159.177)</b>	<b>(176.535)</b>	<b>(164.044)</b>
Remuneração direta	(106.914)	(107.996)	(116.244)	(111.849)
Benefícios	(46.426)	(41.779)	(49.024)	(42.393)
Encargos	(10.242)	(9.402)	(11.267)	(9.802)
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>(96.982)</b>	<b>(107.323)</b>	<b>(105.556)</b>	<b>(110.279)</b>
Federal	(75.411)	(85.261)	(81.616)	(87.258)
Municipal	(21.571)	(22.062)	(23.940)	(23.021)
<b>Juros, aluguéis e outras despesas operacionais</b>	<b>(45.177)</b>	<b>(45.017)</b>	<b>(48.747)</b>	<b>(46.510)</b>
Aluguéis	(4.753)	(5.048)	(5.387)	(5.100)
Juros	(36.356)	(35.603)	(38.719)	(36.680)
Outras despesas operacionais	(4.068)	(4.366)	(4.641)	(4.730)
<b>Lucros retidos</b>	<b>(58.719)</b>	<b>(92.574)</b>	<b>(58.719)</b>	<b>(92.574)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS**

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO  
(Em milhares de reais - R\$)**

Nota	Capital Social			Reserva de Capital	Reserva legal	Lucros Retidos	Lucro do período	Patrimônio líquido
	Capital Social	Despesas com emissão de ações	Capital Social líquido	Opções outorgadas reconhecidas				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>1.441.920</b>	<b>(22.784)</b>	<b>1.419.136</b>	<b>26.259</b>	<b>87.261</b>	<b>217.305</b>	<b>-</b>	<b>1.749.961</b>
Aumento de Capital	1.615	-	1.678	-	-	-	-	1.615
Plano de opção de compra de ações	-	-	-	1.678	-	-	-	1.678
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	-	92.574	92.574
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	(217.305)	-	(217.305)
<b>Saldos em 31 de março de 2019</b>	<b>1.443.535</b>	<b>(22.784)</b>	<b>1.420.751</b>	<b>27.937</b>	<b>87.261</b>	<b>-</b>	<b>92.574</b>	<b>1.628.523</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.449.051</b>	<b>(22.784)</b>	<b>1.426.267</b>	<b>32.067</b>	<b>102.877</b>	<b>197.766</b>	<b>-</b>	<b>1.758.976</b>
Aumento de Capital	885	-	885	-	-	-	-	885
Plano de opção de compra de ações 25	-	-	-	1.889	-	-	-	1.889
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	-	58.719	58.719
Dividendo adicional proposto 24b	-	-	-	-	-	(197.766)	-	(197.766)
<b>Saldos em 31 de março de 2020</b>	<b>1.449.936</b>	<b>(22.784)</b>	<b>1.427.152</b>	<b>33.956</b>	<b>102.877</b>	<b>-</b>	<b>58.719</b>	<b>1.622.703</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO**  
**(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
<b>Lucro líquido</b>		58.719	92.574	58.719	92.574
<b>Itens que não afetam o caixa:</b>					
Imposto de renda e contribuição social	21	19.757	34.152	21.171	34.215
Receitas e despesas financeiras	30	32.075	31.393	34.257	32.436
Depreciações e amortizações	27/28	81.766	81.025	87.255	83.838
Equivalência patrimonial	10	(6.056)	293	(39)	105
Plano de opção de compra de ações	25b	1.889	1.678	1.889	1.678
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	(692)	1.562	(668)	1.504
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	26/29	8.978	10.492	9.289	10.692
Participação nos lucros		-	5.882	176	6.021
Outros		1.324	1.199	2.436	1.473
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos</b>		<b>197.760</b>	<b>260.250</b>	<b>214.485</b>	<b>264.536</b>
(Aumento) redução em contas a receber	7	22.586	(58.407)	23.264	(60.960)
(Aumento) redução nos estoques	8	(5.177)	3.833	(5.002)	3.607
(Aumento) redução em impostos a recuperar	9	(3.876)	(11.189)	(4.520)	(11.403)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	22	(4.263)	898	(4.277)	879
(Aumento) redução em outros ativos		(10.501)	(13.288)	(9.997)	(12.935)
Aumento (redução) em fornecedores	16	(16.389)	(26.857)	(17.030)	(27.094)
Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	17	(31.418)	(22.373)	(31.728)	(22.301)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	18	(4.461)	(1.740)	(4.679)	(2.040)
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	18	(1.324)	(957)	(1.442)	(990)
Aumento (redução) em outros passivos		453	782	68	(152)
<b>Total de variação em ativos e passivos</b>		<b>(54.370)</b>	<b>(129.298)</b>	<b>(55.343)</b>	<b>(133.389)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		(26.528)	(21.166)	(27.790)	(22.885)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>		<b>116.862</b>	<b>109.786</b>	<b>131.352</b>	<b>108.262</b>
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	11	(34.578)	(44.181)	(40.699)	(48.051)
Títulos e Valores Mobiliários - captação e rendimentos	6	69.453	157.389	64.671	157.630
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa		(48.518)	-	(48.499)	(2.447)
Transação com Partes Relacionadas (AFAC)		(5.216)	-	-	-
Aquisição de participações societárias		-	(1.334)	-	(1.334)
Integralização de capital em controlada		-	(6.461)	-	-
Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa)		-	-	43	21
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento</b>		<b>(18.859)</b>	<b>105.413</b>	<b>(24.484)</b>	<b>105.819</b>
Captação de financiamentos/debêntures	13/14	150.000	-	150.000	-
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	13/14	(173.774)	(173.775)	(173.933)	(173.934)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	13/14	(5.693)	(12.948)	(5.712)	(12.972)
Comissões financeiras e outros		(837)	(555)	(837)	(555)
Instrumentos financeiros derivativos		986	(19)	985	(19)
Pagamento de arrendamento mercantil	15	(39.109)	(37.900)	(42.513)	(38.474)
Aumento de Capital	24a	885	1.615	885	1.615
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio pagos		(31.177)	(34.960)	(31.177)	(34.960)
Operação risco sacado		5.879	(4.003)	5.879	(4.003)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>		<b>(92.840)</b>	<b>(262.545)</b>	<b>(96.423)</b>	<b>(263.302)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>5.163</b>	<b>(47.346)</b>	<b>10.445</b>	<b>(49.221)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>					
No início do período	5	5.514	52.340	8.966	55.231
No fim do período	5	10.677	4.994	19.411	6.010
<b>Variação de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>5.163</b>	<b>(47.346)</b>	<b>10.445</b>	<b>(49.221)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais



## Índice

### Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanço patrimonial .....	1
Demonstração do resultado .....	2
Demonstração do resultado abrangente .....	3
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	4
Demonstração dos fluxos de caixa.....	5
Demonstração do valor adicionado.....	6

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	8
2. Apresentação das demonstrações financeiras .....	9
3. Combinação de Negócios .....	10
4. Gestão do risco .....	10
5. Caixa e equivalentes de caixa.....	13
6. Títulos e valores mobiliários .....	13
7. Contas a receber.....	14
8. Estoques.....	15
9. Impostos a recuperar .....	15
10. Investimentos .....	15
11. Imobilizado e Intangível .....	16
12. Direito de uso .....	18
13. Financiamentos .....	19
14. Debêntures.....	20
15. Arrendamento mercantil .....	21
16. Fornecedores.....	22
17. Obrigações trabalhistas.....	22
18. Obrigações tributárias.....	22
19. Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	22
20. Outras obrigações .....	23
21. Imposto de renda e contribuição social – Diferido.....	23
22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis .....	24
23. Partes relacionadas .....	26
24. Patrimônio líquido .....	27
25. Benefícios a empregados.....	28
26. Receita de prestação de serviços .....	30
27. Custo dos serviços prestados.....	31
28. Despesas gerais e administrativas.....	31
29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas.....	31
30. Resultado financeiro.....	32
31. Lucro por ação.....	32
32. Informações por segmento de negócios .....	33
33. Cobertura de seguros .....	33
34. Eventos subsequentes .....	34

## 1. Contexto operacional

### 1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde e medicina assistencial.

O Grupo realiza suas atividades por meio de 253 unidades de atendimento e 30 operações em Hospitais, conforme segue:

<b>Estado</b>	<b>Marca</b>	<b>1T20</b>	<b>4T19</b>
Rio de Janeiro	Labs a+ / Felipe Mattoso / Lafe	84	84
São Paulo	Fleury / a+SP / Campana	72	72
Maranhão	Inlab	23	21
Rio Grande do Sul	Weinman / Serdil	22	22
Pernambuco	a+ / Diagmax	17	11
Paraná	a+	14	14
Rio Grande do Norte	IRN / CPC	11	11
Bahia	Diagnosson a+	8	8
Distrito Federal	Fleury	2	2
<b>Total</b>		<b>253</b>	<b>245</b>

O Grupo Fleury realizou 1 aquisição em 2020: Diagmax (detalhes na nota explicativa n.03 – Combinação de Negócios).

### 1.2 COVID-19

A rápida e repentina propagação da epidemia do coronavírus (Covid-19) causou a paralisação de vários setores produtivos e comerciais, além de confinar pessoas e fragilizar a economia mundial.

Com as restrições impostas pela Covid-19 a partir de Março de 2020, as consultas médicas eletivas têm apresentado redução relevante e, consequentemente, os serviços diagnósticos têm sido em sua maior parte postergados. Apesar desta redução da demanda, temos tido papel fundamental proporcionando atendimento aos clientes e médicos que necessitam de exames e procedimentos diagnósticos.

A Companhia tem organizado a oferta de serviços diagnósticos com a intensificação de serviços como atendimento móvel, com ampliação de rotas e portfólio, incluindo o início da oferta de exames de ultrassonografia.

Além disso, no mês de março, por meio da empresa SantéCorp, agregamos à Plataforma de Saúde os serviços de telemedicina e atendimento primário em clínicas médicas nas unidades das marcas Fleury e a+ em São Paulo. As primeiras clínicas passam a atender clientes funcionando como extensão para os casos avaliados nas consultas de telemedicina e que necessitam de avaliação médica presencial.

Diante da recomendação de distanciamento social para diminuir a transmissão da Covid-19, a plataforma de telemedicina Cuidar Digital foi lançada, possibilitando a consultas online entre médicos e pacientes em todo o País. O acesso é realizado pela nuvem, sendo que neste momento, de pandemia, o acesso será gratuito.

#### Caixa robusto e baixa alavancagem financeira

Apesar de manter posição saudável de caixa, e tendo em vista a incerteza e volatilidade do cenário atual em razão da pandemia da Covid-19, a administração da Companhia executou medidas com o foco de estabelecer uma posição ainda mais robusta em caráter preventivo, de modo a garantir que a Companhia possa atravessar este período suprindo as necessidades que possam surgir, sendo:

- (i) Anunciada a postergação do pagamento dos dividendos para 15 de dezembro de 2020, mantendo o montante anteriormente divulgado e demais condições.
- (ii) Divulgada a captação de R\$ 550 milhões, fortalecendo a nossa posição de caixa para que a Companhia possa atravessar este período.

Cabe ressaltar que a Companhia não identificou nenhum evento que pudesse indicar indícios de *impairment* e/ou realização de seus ativos.

A Administração continua monitorando suas operações com o intuito de reduzir custos, renegociar com fornecedores e fortalecer serviços que possam contribuir com nossos clientes.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras

As informações trimestrais do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião ocorrida em 13 de maio de 2020.

### 2.1. Base de apresentação

#### a) Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2020 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

#### a) Consolidação e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

	% participação de Fleury S.A	
	31/03/2020	31/12/2019
<b>Controladas diretas:</b>		
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Inlab – Investigação Laboratorial Ltda. ("Inlab")	100%	100%
Diagmax Participações Societárias S.A. ("Grupo Diagmax")	100%	-
<b>Controladas indiretas:</b>		
Serdil Serviço Especializado em Radiodiagnóstico Ltda. ("Serdil")	100%	100%
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	100%	100%
Cardionuclear Natal Ltda. (Grupo IRN)	100%	100%
Radiodonto Natal Ltda. (Grupo IRN)	100%	100%
SantéCorp Ltda. ("SantéCorp")	100%	100%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Newscan Serviços Médicos S.A. ("Grupo Lafe")	100%	100%
<b>Fundos de Investimento exclusivos:</b>		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
<b>Controlada em conjunto:</b>		
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda. ("Papaiz")	51%	51%

#### Principais atividades:

**Fleury CPMA:** prestação de serviços de diagnóstico por imagem em certos hospitais além do centro ortopédico Day Clinic.

**Serdil e Grupo Diagmax:** prestação de serviços de diagnóstico por imagem e análises clínicas.

**Grupo IRN:** prestação de serviços de diagnóstico por imagem.

**Grupo SantéCorp:** prestação de serviços de gestão de saúde.

**Lafe, CPC e Inlab:** laboratórios de análises clínicas.

**Papaiz:** operação de radiologia odontológica.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 3. Combinação de Negócios

#### a) Diagmax

Em 10 de janeiro de 2020, o Fleury SA adquiriu 100% das ações da Diagmax Participações Societárias S.A e suas subsidiárias: Diagmax Ltda e Cedire – Centro de Endoscopia Digestiva do Recife (“Grupo Diagmax”). A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 80.388, sendo R\$ 27.820 pagos à vista e R\$ 52.568 retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização, além de earnout previamente apurado de R\$31.598.

#### i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - Diagmax

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Diagmax em 01 de janeiro de 2020 (sendo 10 de janeiro de 2020 a data de aquisição do controle).

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 19,3% a.a.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativos	01/01/2020	Passivo	01/01/2020
Caixa e Equivalentes	2.048	Fornecedores	5.167
Contas a receber	10.549	Empréstimos e Debêntures	25.019
Outros ativos	585	Obrigações tributárias	2.856
Imobilizado/Intangível	25.161	Obrigações trabalhistas	1.292
Direito de uso (IFRS 16)	2.798	Outros passivos	995
		Arrendamento Mercantil (IFRS 16)	3.089
		<b>Passivo</b>	<b>38.418</b>
		Patrimônio líquido	2.723
<b>Total ativo</b>	<b>41.141</b>	<b>Total passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>41.141</b>

#### ii) Alocação do preço da contraprestação transferida:

<b>Preço de compra bruto</b>	<b>80.388</b>
Earnout	31.598
(+/-) Ajuste do preço de compra	(23.473)
<b>Preço de compra ajustado</b>	<b>88.513</b>
Patrimônio líquido	(2.723)
Marca e patentes, líquido	2.458
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	813
Não competição, líquido	176
Provisão para riscos trabalhistas com perda possível	(33)
<b>Patrimônio líquido – valor justo</b>	<b>691</b>
<b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b>	<b>87.822</b>

### 4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionadas e monitoradas por meio de relatórios gerenciais mensais.

#### Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

#### a) Classificação contábil e valores justos

	Nível 2
<b>Ativos Financeiros</b>	
Equivalentes de Caixa, Títulos e Valores Mobiliários	803.576
<b>Passivos Financeiros</b>	
Financiamentos e Debêntures	(1.541.055)
Arrendamento Mercantil Financeiro	(823.966)
Risco Sacado	(8.584)
Instrumentos Financeiros Derivativos	1.528
<b>Em 31 de março de 2020</b>	<b>(1.568.501)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(1.521.612)</b>

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

#### b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	31/03/2020	31/12/2019
Financiamentos e Debêntures	1.541.055	1.553.704
Contas a pagar de aquisições	142.545	82.804
Operação Risco Sacado	8.584	2.705
Caixa e Equivalentes de Caixa	(19.411)	(8.966)
Aplicações Financeiras (Títulos e Valores Mobiliários)	(784.165)	(848.836)
<b>Dívida líquida</b>	<b>888.608</b>	<b>781.411</b>
Patrimônio Líquido	1.622.384	1.758.976
<b>Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / Patrimônio Líquido)</b>	<b>0,55</b>	<b>0,44</b>

#### c) Riscos financeiros e de mercado

##### Risco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio e é acompanhado pela Diretoria de Finanças.

Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo por meio do resultado (cenário provável: US\$ 1.00 – R\$ 5,1987), portanto, não há efeitos para este cenário. Nos cenários "Possível" e "Remoto" de desvalorização do dólar frente ao real, a taxa de câmbio foi acrescida em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

		31/03/2020			
		US\$ mil	Provável 100%	Remota 50%	Possível 25%
Contas a receber (Nota 7)	Desvalorização US\$	251	1.304	652	326
Fornecedores (Nota 16)	Valorização US\$	(620)	(3.224)	(1.612)	(806)
Derivativos	Desvalorização US\$	294	1.528	764	382
<b>Exposição líquida</b>		<b>(75)</b>	<b>(392)</b>	<b>(196)</b>	<b>(98)</b>

##### Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

##### Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota 7.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo Fleury não quebre os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

<b>Em 31 de março de 2020</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor contratado</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Debêntures	1.321.674	1.531.606	59.101	450.942	692.647	328.916
Arrendamento Mercantil Financeiro	823.966	1.198.791	326.668	383.169	368.144	120.810
Fornecedores	178.578	178.578	178.578	-	-	-
Financiamentos	227.965	246.341	41.966	189.937	14.438	-
Contas a pagar - aquisição empresas	142.545	142.545	50.119	25.109	61.492	5.825
Outras obrigações	13.635	13.634	5.707	3.005	4.922	-
Derivativos	(1.528)	(1.528)	(1.528)	-	-	-
Risco Sacado	8.584	8.584	8.584	-	-	-
	<b>2.715.408</b>	<b>3.318.551</b>	<b>669.195</b>	<b>1.052.162</b>	<b>1.141.643</b>	<b>455.551</b>

**d) Gestão dos Riscos Operacionais**

No objetivo de administrar adequadamente seus riscos operacionais, o Grupo Fleury estabeleceu uma estrutura de governança que inicia no envolvimento da alta Administração, departamentos de gestão de Riscos e Auditoria Interna e principalmente assegurando o envolvimento de toda a liderança na implementação de ações que reduzam a exposição da Companhia a esta categoria de risco e garantindo esse comprometimento através de incentivos condizentes com a realidade da organização.

Dentre as principais ações estabelecidas para companhia para uma correta administração dos riscos operacionais podemos elencar:

- Ciclo bianual de auditoria interna com cobertura dos principais processos da Companhia;
- Mapeamento e documentação dos riscos e controles internos;
- Estabelecimento de políticas e procedimentos internos;
- Revisão periódica do portfólio de riscos;
- Monitoramento dos controles internos;
- Estabelecimento de planos de continuidade dos negócios;
- Capacitação dos colaboradores e terceiros;
- Estabelecimento claro de alçadas; e
- Implementação de ações para redução da exposição aos riscos, incluindo a contratação de seguros, quando aplicável.

Todas essas medidas são acompanhadas e reportadas periodicamente junto ao Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos estabelecido pelo Conselho de Administração do Grupo Fleury, que orienta e supervisiona a Administração na condução deste processo.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

#### e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais:

**Resíduos:** riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

**Recursos naturais:** eventuais riscos associados à redução da disponibilidade de recursos naturais. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa reforça as ações nesse sentido.

**Fornecedores:** a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de *compliance* para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e *compliance* acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

#### f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

##### Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de março de 2020. Os cenários "Possível" e "Remoto" levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem, e as despesas com juros de debêntures estão calculadas até o término de cada contrato indexado.

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
		3,65%	3,65%	3,65%
	CDI (a.a.)		-25%	-50%
Letras Financeiras – Caixa e Equivalentes de Caixa	1.406	51	13	26
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	784.165	28.622	7.156	14.311
Debêntures	(1.321.674)	(48.241)	(12.060)	(24.121)
<b>Exposição líquida em CDI</b>	<b>(536.103)</b>	<b>(19.568)</b>	<b>(4.891)</b>	<b>(9.784)</b>

#### 5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	10.677	5.514	18.005	8.377
Letras financeiras (i)	-	-	1.406	589
<b>Total</b>	<b>10.677</b>	<b>5.514</b>	<b>19.411</b>	<b>8.966</b>

#### 6. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Cotas de Fundos – Referenciados DI	562.704	782.196	625.499	844.571
CDB	150.022	-	150.022	-
Aplicações financeiras com garantias	2.077	2.060	8.644	4.265
<b>Total (ii)</b>	<b>714.803</b>	<b>784.256</b>	<b>784.165</b>	<b>848.836</b>
<b>Circulante</b>	<b>694.660</b>	<b>784.256</b>	<b>709.987</b>	<b>795.298</b>
<b>Não circulante</b>	<b>20.143</b>	<b>-</b>	<b>74.178</b>	<b>53.538</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (\*)**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<b>Saldo inicial</b>	<b>784.256</b>	<b>765.810</b>	<b>849.425</b>	<b>804.486</b>
Aplicação	527.458	405.948	551.320	418.261
Aquisição de controlada	-	-	5.345	-
Rendimentos	4.735	10.081	5.464	10.770
Resgate	(601.646)	(621.345)	(625.983)	(637.298)
<b>Total (i + ii)</b>	<b>714.803</b>	<b>560.494</b>	<b>785.571</b>	<b>596.219</b>

(\*) corresponde à movimentação dos depósitos a prazo fixo, operações compromissadas, títulos públicos e outras aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

## 7. Contas a receber

### a) Política

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos acima de 240 dias.

O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas.

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 31 de março de 2020, a concentração dos seis principais clientes é de 67,64% do total da carteira (65,70% em 31 de dezembro de 2019).

### b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Valores faturados	459.938	480.783	477.758	497.569
Valores a faturar	75.403	90.062	96.196	102.228
<b>Subtotal</b>	<b>535.341</b>	<b>570.845</b>	<b>573.954</b>	<b>599.797</b>
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(24.572)	(28.513)	(25.872)	(29.711)
<b>Total</b>	<b>510.769</b>	<b>542.332</b>	<b>548.082</b>	<b>570.086</b>

### c) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>A vencer</b>	468.014	480.754	503.175	504.402
<b>Vencidos</b>				
Até 120 dias	29.491	44.398	31.575	48.132
121 a 360 dias	22.957	29.338	24.237	30.523
Acima 361 dias	14.879	16.355	14.967	16.740
<b>Total</b>	<b>535.341</b>	<b>570.845</b>	<b>573.954</b>	<b>599.797</b>

### d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>(28.513)</b>	<b>(23.234)</b>	<b>(29.711)</b>	<b>(23.791)</b>
Adições de glosas e inadimplência (Notas 26 e 29)	(8.978)	(10.492)	(9.289)	(10.692)
Baixa de títulos incobráveis	12.919	10.083	13.128	10.086
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>(24.572)</b>	<b>(23.643)</b>	<b>(25.872)</b>	<b>(24.397)</b>



Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 8. Estoques

### a) Política

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

### b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
"Kits" para diagnósticos	19.599	16.951	20.307	17.876
Material de enfermagem e coleta	7.962	6.276	8.812	7.095
Materiais auxiliares para laboratório	4.339	4.296	4.377	4.334
Materiais administrativos, promocionais e outros	2.947	2.146	3.372	2.562
<b>Total</b>	<b>34.847</b>	<b>29.669</b>	<b>36.868</b>	<b>31.867</b>

## 9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
PIS E COFINS	8.546	7.032	8.987	7.486
INSS	5.751	6.052	5.786	6.066
ISS	4.175	3.653	4.765	3.962
<b>Total</b>	<b>18.472</b>	<b>16.737</b>	<b>19.538</b>	<b>17.514</b>

## 10. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Controlada direta/indireta	587.616	454.774	910	336
Controlada em conjunto	-	-	11.360	11.321
<b>Subtotal</b>	<b>587.616</b>	<b>454.774</b>	<b>12.270</b>	<b>11.657</b>
Outros	5.166	5.171	5.300	5.171
<b>Total</b>	<b>592.782</b>	<b>459.945</b>	<b>17.570</b>	<b>16.828</b>

### Informações relevantes sobre os investimentos

Empresas controladas e controladas em conjunto	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado período
Fleury CPMA	31/03/2020	100%	399.753	370.027	1.202
	31/12/2019	100%	386.398	363.074	8.407
Serdil	31/03/2020	100%	14.995	11.667	(86)
	31/12/2019	100%	14.995	11.718	1.288
Papaiz	31/03/2020	51%	2.081	5.453	39
	31/12/2019	51%	2.081	5.439	(333)
IRN	31/03/2020	100%	11.423	23.296	336
	31/12/2019	100%	11.423	22.970	3.579
Cardionuclear	31/03/2020	100%	250	2.934	(14)
	31/12/2019	100%	250	2.948	366
Radiodonto	31/03/2020	100%	10	30	(6)
	31/12/2019	100%	10	36	44
SantéCorp	31/03/2020	100%	3.051	3.397	255
	31/12/2019	100%	484	1.222	32
Grupo Lafe	31/03/2020	100%	54.016	17.620	913
	31/12/2019	100%	49.708	13.707	1.014
CPC	31/03/2020	100%	665	1.788	(32)
	31/12/2019	100%	665	1.823	(2)
Inlab	31/03/2020	100%	4.915	5.412	3.405
	31/12/2019	100%	3.889	1.660	-
Diagmax (Adquirida em 2020)	31/03/2020	100%	10.471	30.598	1.429

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Movimentação dos saldos de investimentos							
	Investidas	Saldo em 31/12/2019	Aquisição	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações	Saldo em 31/03/2020
Fleury S.A.	Fleury CPMA	364.424	-	18.085	1.212	-	383.721
Fleury S.A.	Inlab	90.350	-	-	3.405	(21)	93.734
Fleury S.A.	Diagmax	-	94.660	14.103	1.439	(42)	110.160
Fleury S.A.	Qure/Bem Care	5.171	-	-	-	(4)	5.167
<b>Total Controladora</b>		<b>459.945</b>	<b>94.660</b>	<b>32.188</b>	<b>6.056</b>	<b>(67)</b>	<b>592.782</b>
Fleury CPMA	Papaiz	11.321	-	-	39	-	11.360
Fleury CPMA	Adquiridas	336	-	-	-	574	910
Fleury S.A.	Qure/Bem Care	5.171	133	-	-	(4)	5.300
<b>Total Consolidado</b>		<b>16.828</b>	<b>133</b>	<b>-</b>	<b>39</b>	<b>570</b>	<b>17.570</b>

## 11. Imobilizado e Intangível

### a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear. O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

### b) Composição do saldo imobilizado

Controladora		31/03/2020			31/12/2019
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	697.767	(338.242)	359.525	366.915
Benfeitorias imóveis terceiros	20	339.907	(178.868)	161.039	168.745
Instalações	10	282.514	(205.243)	77.271	82.125
Equipamentos Informática	20	95.498	(68.970)	26.528	27.517
Imobilizado em andamento	-	27.190	-	27.190	23.236
Imóveis	2	28.026	(6.099)	21.927	22.044
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	49.285	(38.097)	11.188	11.707
<b>Total</b>		<b>1.533.824</b>	<b>(835.519)</b>	<b>698.305</b>	<b>715.926</b>

  

Consolidado		31/03/2020			31/12/2019
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	785.086	(388.284)	396.802	384.447
Benfeitorias imóveis terceiros	20	351.986	(182.745)	169.241	175.735
Instalações	10	287.305	(207.136)	80.169	85.070
Equipamentos Informática	20	102.137	(72.505)	29.632	30.386
Imobilizado em andamento	-	29.082	-	29.082	25.223
Imóveis	2	28.026	(6.099)	21.927	22.044
Móveis e utensílios	10	54.207	(40.603)	13.604	13.964
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	421	(284)	137	180
<b>Total</b>		<b>1.651.887</b>	<b>(897.656)</b>	<b>754.231</b>	<b>750.686</b>

### c) Movimentação do imobilizado

Controladora (2019-2020)	Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em 31/03/2020
Máq. e equipamentos	366.915	6.535	(474)	(14.028)	577	359.525
Benf. imóveis terceiros	168.745	789	(21)	(13.247)	4.773	161.039
Instalações	82.125	316	(82)	(6.026)	938	77.271
Equip. Informática	27.517	379	(17)	(2.197)	846	26.528
Imobilizado andamento	23.236	11.808	-	-	(7.854)	27.190
Imóveis	22.044	-	-	(117)	-	21.927
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	11.707	58	(32)	(672)	127	11.188
<b>Total</b>	<b>715.926</b>	<b>19.885</b>	<b>(626)</b>	<b>(36.287)</b>	<b>(593)</b>	<b>698.305</b>

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

<b>Consolidado (2019-2020)</b>	Saldo em 31/12/2019	Aquisição controlada	(+/-) valia	Adições	Baixas Líquidas	Deprec.	Reclass./ Transf. (a)	Saldo em 31/03/2020
Máq. e equipamentos	384.447	13.913	756	7.136	(497)	(15.677)	6.724	396.802
Benf. imóveis terceiros	175.735	3.862	-	1.287	(21)	(13.836)	2.214	169.241
Instalações	85.071	4	(37)	433	(82)	(6.128)	908	80.169
Equip. Informática	30.386	118	283	410	(17)	(2.409)	861	29.632
Imobilizado andamento	25.223	20	-	15.682	-	-	(11.843)	29.082
Imóveis	22.044	-	-	-	-	(135)	18	21.927
Móveis e utensílios	13.964	(81)	230	137	(32)	(756)	142	13.604
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	180	-	-	-	-	(31)	(12)	137
<b>Total</b>	<b>750.687</b>	<b>17.836</b>	<b>1.232</b>	<b>25.085</b>	<b>(649)</b>	<b>(38.972)</b>	<b>(988)</b>	<b>754.231</b>

**d) Composição do saldo intangível**

<b>Controladora</b>	Tx média anual amortização %	<b>31/03/2020</b>			<b>31/12/2019</b>
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.342.222	(44.413)	1.297.809	1.297.809
Licenças e softwares	20	396.134	(231.942)	164.192	161.790
Intangível em andamento	-	36.219	-	36.219	36.886
Contratos de clientes	10	154.386	(131.229)	23.157	27.017
Marcas e patentes	7	13.226	(8.845)	4.381	4.563
Produtos des. internamente	-	4.522	-	4.522	4.522
<b>Total</b>		<b>1.946.709</b>	<b>(416.429)</b>	<b>1.530.280</b>	<b>1.532.587</b>

<b>Consolidado</b>	Tx média anual amortização %	<b>31/03/2020</b>			<b>31/12/2019</b>
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.808.828	(44.413)	1.764.415	1.669.765
Licenças e softwares	20	403.987	(234.146)	169.841	167.384
Intangível em andamento	-	38.068	-	38.068	37.992
Contratos de clientes	10	158.873	(133.926)	24.947	29.138
Marcas e patentes	7	26.711	(10.893)	15.818	12.007
Produtos des. internamente	-	4.522	-	4.522	4.522
Contrato de não competição	5	1.283	(847)	436	-
<b>Total</b>		<b>2.442.272</b>	<b>(424.225)</b>	<b>2.018.047</b>	<b>1.920.808</b>

**e) Movimentação do intangível**

<b>Controladora (2019-2020)</b>	Saldo em 31/12/2019	Adições	Amortização	Reclass./ Transf. (a)	Saldo em 31/03/2020
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	161.790	1.986	(13.437)	13.853	164.192
Intangível andamento	36.886	12.707	-	(13.374)	36.219
Contratos de clientes	27.017	-	(3.860)	-	23.157
Marcas e patentes	4.563	-	(182)	-	4.381
Produtos des. internamente	4.522	-	-	-	4.522
<b>Total</b>	<b>1.532.587</b>	<b>14.693</b>	<b>(17.479)</b>	<b>479</b>	<b>1.530.280</b>

<b>Consolidado (2019-2020)</b>	Saldo em 31/12/2019	Aquisição (b)	Mais Valia (b)	Adições	Amorti- zação	Reclass./ Transf. (a)	Saldo em 31/03/2020
Ágio rentabilidade futura	1.669.765	6.828	-	87.822	-	-	1.764.415
Licenças e softwares	167.384	151	-	2.164	(13.711)	13.853	169.841
Intangível andamento	37.992	-	-	13.450	(3.956)	(9.418)	38.068
Contratos de clientes	29.138	-	-	-	-	(4.191)	24.947
Marcas e patentes	12.007	345	3.724	-	(258)	-	15.818
Produtos des. internamente	4.522	-	-	-	-	-	4.522
Contratos de não competição	-	-	267	-	(22)	191	436
<b>Total</b>	<b>1.920.808</b>	<b>7.324</b>	<b>3.991</b>	<b>103.436</b>	<b>(17.947)</b>	<b>435</b>	<b>2.018.047</b>

(a) Montante representado por movimentação entre os grupos Imobilizado e Intangível;

(b) Saldos de aquisição (balanço de abertura) e mais valia decorrente da aquisição da Diagmax.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 12. Direito de uso

### a) Política

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de veículos são realizados para períodos fixos de 5 anos. Os equipamentos médicos e veículos possuem prazos médios de 2 e 10 anos, respectivamente, porém, eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contém cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento mercantil, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conf. CPC 06 (R2).

### b) Composição do saldo direito de uso

Controladora	Tx média anual depreciação %	31/03/2020			31/12/2019
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	763.434	(112.567)	650.867	660.616
Máquinas e equipamentos	20	98.631	(16.469)	82.162	84.854
Equipamentos informática	25	9.842	(2.786)	7.056	7.614
Veículos	50	6.148	(3.392)	2.756	3.330
<b>Total</b>		<b>878.055</b>	<b>(135.214)</b>	<b>742.841</b>	<b>756.414</b>

Consolidado	Tx média anual depreciação %	31/03/2020			31/12/2019
		Custo	Saldo Líquido	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	819.667	(121.407)	698.260	698.742
Máquinas e equipamentos	20	98.631	(16.469)	82.162	84.854
Equipamentos informática	25	10.019	(2.836)	7.183	7.751
Veículos	50	6.149	(3.393)	2.756	3.330
<b>Total</b>		<b>934.466</b>	<b>(144.105)</b>	<b>790.361</b>	<b>794.677</b>

### c) Movimentação direito de uso

Controladora 2019 - 2020	Saldo em 31/12/2019	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/03/2020
Imóveis	660.616	14.416	(22.681)	(1.484)	650.867
Máquinas e equipamentos	84.854	-	(2.692)	-	82.162
Equipamentos informática	7.614	-	(558)	-	7.056
Veículos	3.330	-	(574)	-	2.756
<b>Total</b>	<b>756.414</b>	<b>14.416</b>	<b>(26.505)</b>	<b>(1.484)</b>	<b>742.841</b>

Consolidado 2019 - 2020	Saldo em 31/12/2019	Aquisição Controlada	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/03/2020
Imóveis	698.742	11.531	14.455	(24.984)	(1.484)	698.260
Máquinas e equipamentos	84.854	-	-	(2.692)	-	82.162
Equipamentos informática	7.751	-	-	(568)	-	7.183
Veículos	3.330	-	-	(574)	-	2.756
<b>Total</b>	<b>794.677</b>	<b>11.531</b>	<b>14.455</b>	<b>(28.818)</b>	<b>(1.484)</b>	<b>790.361</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 13. Financiamentos

Moeda – R\$	Captação – Consolidado					Vencimento Final
	Encargos	Data de assinatura	Valor Contratado	Valor liberado acumulado		
FINEP PROMETHEUS I e II	4,00% a.a.	28/08/2014	155.444	155.444	09/2022	
FINEP 2	4,00% a.a.	06/08/2012	10.752	10.752	08/2020	
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	4.876	11/2023	
Cédula de Crédito Bancário	CDI + 4,25% a.a.	24/03/2020	150.000	150.000	03/2022	

  

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2019	Captação	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/03/2020
FINEP PROMETHEUS I e II	73.556	-	696	(708)	(6.675)	-	66.869
Risco sacado	2.705	-	-	-	-	5.879	8.584
FINEP 2	1.325	-	11	(12)	(496)	-	828
Cédula de Crédito Bancário (CCB)	-	150.000	231	-	-	-	150.231
<b>Subtotal</b>	<b>77.586</b>	<b>150.000</b>	<b>938</b>	<b>(720)</b>	<b>(7.171)</b>	<b>5.879</b>	<b>226.512</b>
Custo de capitalização (a)	(704)	-	-	-	64	-	(640)
<b>Total</b>	<b>76.882</b>	<b>150.000</b>	<b>938</b>	<b>(720)</b>	<b>(7.107)</b>	<b>5.879</b>	<b>225.872</b>

  

<b>Circulante</b>	<b>30.603</b>	<b>36.204</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>46.279</b>	<b>189.668</b>

  

Movimentação Consolidado	Saldo em 31/12/2019	Captação	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/03/2020
FINEP PROMETHEUS I e II	73.556	-	696	(708)	(6.675)	-	66.869
Risco sacado	2.705	-	-	-	-	5.879	8.584
BNDES FINAME	2.251	-	19	(19)	(158)	-	2.093
FINEP 2	1.325	-	11	(12)	(496)	-	828
Cédula de Crédito Bancário (CCB)	-	150.000	231	-	-	-	150.231
<b>Subtotal</b>	<b>79.837</b>	<b>150.000</b>	<b>957</b>	<b>(739)</b>	<b>(7.329)</b>	<b>5.879</b>	<b>228.605</b>
Custos de capitalização (a)	(703)	-	-	-	63	-	(640)
<b>Total</b>	<b>79.134</b>	<b>150.000</b>	<b>957</b>	<b>(739)</b>	<b>(7.266)</b>	<b>5.879</b>	<b>227.965</b>

  

<b>Circulante</b>	<b>31.220</b>	<b>36.808</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>47.914</b>	<b>191.157</b>

(a) Os custos de capitalização são os valores dispendidos na operação de CCB e FINEP.

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 31 de março de 2020, são como seguem:

	Controladora	Consolidado
2021	19.834	20.272
2022	169.834	170.417
2023	-	468
<b>Total</b>	<b>189.668</b>	<b>191.157</b>

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 31 de março de 2020, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de covenants.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 14. Debêntures

### a) Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
2ª Emissão – Série Única	10.000	50.000	fev/20	CDI + 0,85% a.a.	500.000
3ª Emissão – Série Única	10.000	30.000	nov/22	CDI + 0,49% a.a.	300.000
4ª Emissão – 1ª Série	10.000	25.000	abr/21	CDI + 0,35% a.a.	250.000
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez/24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez/27	CDI + 1,20% a.a.	300.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

**2ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, encerrada em 19 de fevereiro de 2013.

A amortização das debêntures foi realizada em três parcelas anuais e iguais em 15 de fevereiro de 2018, 2019 e 2020.

**3ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$ 10.000, totalizando o montante de R\$ 300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de Novembro de 2021 e 50% em 24 de Novembro de 2022.

**4ª Emissão de Debêntures:** A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento.

**5ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries. A amortização da primeira série será realizada em uma parcela única, em Dezembro de 2024. A segunda série será amortizada em 3 parcelas anuais, sendo 33,33% em Dezembro de 2025, 33,33% em Dezembro de 2026 e 33,33% em Dezembro de 2027. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

### b) Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2019	Liberação	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de principal	31/03/2020
2ª Emissão – Série Única	170.499	-	1.109	(4.941)	(166.667)	-
3ª Emissão – Série Única	301.505	-	3.427	-	-	304.932
4ª Emissão – 1ª Série	252.208	-	2.779	-	-	254.987
4ª Emissão – 2ª Série	252.316	-	2.936	-	-	255.252
5ª Emissão – 1ª Série	200.289	-	2.479	-	-	202.768
5ª Emissão – 2ª Série	300.459	-	3.942	-	-	304.401
Comissão (5ª emissão)	-	-	-	-	-	(666)
<b>Total</b>	<b>1.477.276</b>	<b>-</b>	<b>16.672</b>	<b>(4.941)</b>	<b>(166.667)</b>	<b>1.321.674</b>
<b>Circulante</b>	<b>177.276</b>					<b>22.233</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>1.300.000</b>					<b>1.299.441</b>

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de março de 2020 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	3ª Emissão – Série Única	4ª Emissão – 1ª Série	4ª Emissão – 2ª Série	5ª Emissão – 1ª Série	5ª Emissão – 2ª Série	Consolidado
2021	150.000	250.000	-	-	-	400.000
2022	150.000	-	-	-	-	150.000
2023	-	-	250.000	-	-	250.000
2024	-	-	-	200.000	-	200.000
2025	-	-	-	-	100.000	100.000
2026	-	-	-	-	100.000	100.000
2027	-	-	-	-	100.000	100.000
<b>Total</b>	<b>300.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>	<b>300.000</b>	<b>1.300.000</b>

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Cláusulas contratuais – “covenants”

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

- (a) Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes e/ou;  
 (b) EBITDA/Despesa financeira líquida, maior ou igual a 1,5 vezes.

Em 31 de março de 2020, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de covenants.

## 15. Arrendamento mercantil

Em 31 de março de 2020, os passivos de arrendamento mercantil são como segue:

**a) Pagamentos mínimos de arrendamento:**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Até 1 ano	152.799	152.711	164.975	160.880
Mais de um ano e menos de cinco anos	707.685	707.616	751.313	751.355
Mais de cinco anos	268.695	287.533	282.503	294.710
	<b>1.129.179</b>	<b>1.147.860</b>	<b>1.198.791</b>	<b>1.206.945</b>
(-) Encargos financeiros futuros	(355.336)	(365.083)	(374.825)	(384.066)
Valor presente dos pagamentos mínimos	<b>773.843</b>	<b>782.777</b>	<b>823.966</b>	<b>822.879</b>
<b>Circulante</b>	<b>84.877</b>	<b>126.910</b>	<b>92.853</b>	<b>131.939</b>
<b>Não circulante</b>	<b>688.966</b>	<b>655.867</b>	<b>731.113</b>	<b>690.940</b>

A taxa incremental nominal foi obtida por meio do cálculo da média das taxas dos contratos de Debêntures da Companhia e sua elasticidade, conforme tabela abaixo:

Prazos dos contratos	Taxa
2 anos	7,39%
4 anos	8,77%
5 anos	9,18%
10 anos	10,07%
<b>Média</b>	<b>8,80%</b>

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

Controladora	Saldo em 31/12/2019	Adições	Apropriação juros	Atualização monetária	Amortização principal	Saldo em 31/03/2020
Imóveis	683.974	-	13.827	14.773	(33.729)	678.845
Máquinas e equip.	87.414	-	1.286	-	(3.462)	85.238
Equip. Informática	7.931	-	233	-	(1.285)	6.879
Veículos	3.458	-	56	-	(633)	2.881
<b>Total</b>	<b>782.777</b>	<b>-</b>	<b>15.402</b>	<b>14.773</b>	<b>(39.109)</b>	<b>773.843</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2019	Adições	Apropriação juros	Atualização monetária	Amortização principal	Saldo em 31/03/2020
Imóveis	723.942	11.871	14.867	14.773	(36.639)	728.834
Máquinas e equip.	87.408	-	1.286	-	(3.462)	85.232
Equip. Informática	8.073	-	233	-	(1.285)	7.021
Veículos	3.456	-	56	-	(633)	2.879
<b>Total</b>	<b>822.879</b>	<b>11.871</b>	<b>16.442</b>	<b>14.773</b>	<b>(42.109)</b>	<b>823.966</b>

Dado que a Companhia possui regime de tributação pelo método cumulativo, não existem potenciais impostos PIS e COFINS a recuperar nas parcelas de contraprestação do arrendamento.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Nacionais	159.424	178.558	175.354	189.963
Estrangeiros	3.224	479	3.224	479
<b>Total</b>	<b>162.648</b>	<b>179.037</b>	<b>178.578</b>	<b>190.442</b>

## 17. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Provisão de férias e encargos	52.427	53.971	56.111	57.118
Salários e encargos sociais a recolher	15.441	15.443	20.738	15.443
Provisão Assistência Médica	18.399	18.043	15.448	20.112
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	9.958	117	10.652	584
Provisão participação nos resultados	2.764	35.579	2.867	35.747
Empréstimo a funcionários	1.226	5.368	1.320	5.390
Comissão e Bônus	140	3.680	153	3.901
Outros	1.267	1.113	1.622	1.149
<b>Total</b>	<b>101.622</b>	<b>133.314</b>	<b>108.911</b>	<b>139.444</b>
<b>Circulante</b>	<b>101.622</b>	<b>133.096</b>	<b>108.911</b>	<b>139.226</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>218</b>	<b>-</b>	<b>218</b>

## 18. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	23.566	24.582	26.625	26.094
PIS/COFINS s/ faturamento	7.006	7.216	7.792	7.738
ISS s/ faturamento	6.234	6.104	7.776	7.136
PIS, COFINS e CSRF	2.497	2.513	2.930	2.913
INSS retido	1.556	1.658	1.595	1.712
IRRF	1.077	5.486	1.199	5.809
Outros	1.136	1.025	1.171	1.066
<b>Total</b>	<b>43.072</b>	<b>48.584</b>	<b>49.088</b>	<b>52.468</b>
<b>Circulante</b>	<b>23.864</b>	<b>28.303</b>	<b>28.059</b>	<b>30.941</b>
<b>Não circulante</b>	<b>19.208</b>	<b>20.281</b>	<b>21.029</b>	<b>21.527</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2020 são como segue:

	Consolidado
2021	3.932
2022	5.099
2023	4.669
2024	2.904
2025 em diante	4.425
<b>Total</b>	<b>21.029</b>

## 19. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.



**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Diagmax	61.247	-	61.247	-
Lafe	-	-	30.770	32.707
IRN	-	-	23.043	22.829
Inlab	7.753	7.674	7.753	7.674
CPC	-	-	6.640	6.568
Serdil	-	-	5.613	5.587
Lego e Biesp	4.837	4.788	4.837	4.788
Diagnoson	1.922	1.903	1.922	1.903
Meneses da Costa	277	274	277	274
Centro de Mastologia	195	193	195	193
Weinmann	191	189	191	189
Santécorp	-	-	57	92
<b>Total</b>	<b>76.422</b>	<b>15.021</b>	<b>142.545</b>	<b>82.804</b>
<b>Circulante</b>	<b>41.596</b>	<b>526</b>	<b>54.675</b>	<b>8.991</b>
<b>Não circulante</b>	<b>34.826</b>	<b>14.495</b>	<b>87.870</b>	<b>73.813</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2020 são como segue:

	Consolidado
2021	16.816
2022	22.421
2023	22.421
2024	17.474
Outros (*)	8.738
<b>Total</b>	<b>87.870</b>

(\*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 31 de março de 2020 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos e, portanto, não é possível determinar estimativa de pagamento para os próximos anos.

## 20. Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Receita antecipada Bradesco	10.550	11.252	10.550	11.252
Outras contas a pagar	881	1.100	2.330	1.977
Provisão taxa de resíduos	436	429	436	429
<b>Total</b>	<b>11.867</b>	<b>12.781</b>	<b>13.316</b>	<b>13.658</b>
<b>Circulante</b>	<b>4.450</b>	<b>4.341</b>	<b>5.707</b>	<b>5.219</b>
<b>Não circulante</b>	<b>7.417</b>	<b>8.440</b>	<b>7.609</b>	<b>8.439</b>

## 21. Imposto de renda e contribuição social – Diferido

### b) Composição impostos de renda e contribuição social corrente e diferido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	48.094	47.414	48.356	47.650
Provisão Stock Options e outros	32.080	37.978	32.080	37.979
Provisão/Perdas para glosas/inadimplência	24.572	28.513	25.522	29.464
Prejuízo fiscal	-	-	32.019	32.482
Efeito IFRS 16	36.412	26.363	38.430	28.059
Provisão de participação nos lucros	2.764	9.282	2.867	9.316
Reavaliação do ativo	84	84	84	84
Linearização da taxa efetiva	(15.865)	-	(15.865)	-
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios (a)	(886)	(5.578)	(14.981)	(14.882)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (b)	(1.342.165)	(1.338.542)	(1.342.165)	(1.338.542)
<b>Base de cálculo</b>	<b>(1.214.910)</b>	<b>(1.194.486)</b>	<b>(1.193.653)</b>	<b>(1.168.390)</b>
Imposto de renda e contribuição social (~34%)	<b>(413.069)</b>	<b>(406.125)</b>	<b>(405.842)</b>	<b>(397.253)</b>
Imposto de renda e contribuição social Ativo (*)	-	-	12.527	12.590
Imposto de renda e contribuição social Passivo	(413.069)	(406.125)	(418.369)	(409.843)

(a) Amortização do ágio indedutível até 2008 e dedutível para fins tributários em períodos futuros.

(b) Ágio de incorporação de empresas, principalmente Labs Cardiolab.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

	Composição por empresa						Total
	Fleury S.A.	CPMA	Serdil	IRN	SantéCorp	Lafe	
Ativo (*)	51.227	9.727	187	508	13	2.092	63.754
Passivo	(464.297)	(5.299)	-	-	-	-	(469.596)

(\*) O saldo do ativo diferido, corresponde as empresas: CPMA (ativo) Serdil, IRN, Santécorp, Lafe e CPMA, a controladora é apresentado líquido.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	<b>Consolidado</b>
2020	20.045
2021	13.972
2022	13.424
2023	7.609
2024 em diante	8.704
	<b>63.754</b>

**c) Reconciliação Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Lucro antes IRPJ e CSLL	78.476	424.144	79.890	426.201
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	<b>(26.682)</b>	<b>(144.209)</b>	<b>(27.163)</b>	<b>(144.908)</b>
Juros sobre capital próprio	-	33.638	-	33.638
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	10.260	(4.255)	10.417	(2.588)
Efeito Linearização da taxa efetiva	(5.394)	-	(5.394)	-
Equivalência patrimonial	2.059	2.998	13	(113)
Ajustes Empresa Lucro Presumido	-	-	956	87
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social:</b>	<b>(19.757)</b>	<b>(111.828)</b>	<b>(21.171)</b>	<b>(113.884)</b>
Corrente	(12.701)	(105.852)	(14.244)	(109.120)
Diferido	(7.056)	(5.976)	(6.927)	(4.764)
<b>Taxa efetiva - %</b>	<b>25,2%</b>	<b>26,3%</b>	<b>26,5%</b>	<b>26,7%</b>

## 22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

### a) Política

As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões para contingências avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados.

Os depósitos judiciais ativos são considerados pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências. Entre as causas, destaca-se o montante de R\$ 11.200 relativo a ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna. Em 31 de março de 2020, o saldo e a movimentação da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era como segue:

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**b) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Trabalhistas	26.532	26.881	26.913	27.221
Tributários	15.773	14.912	15.855	14.994
Cíveis	5.789	5.621	5.878	5.690
<b>Subtotal</b>	<b>48.094</b>	<b>47.414</b>	<b>48.646</b>	<b>47.905</b>
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(10.281)	(9.958)	(10.281)	(9.958)
<b>Total</b>	<b>37.813</b>	<b>37.456</b>	<b>38.365</b>	<b>37.947</b>

**c) Movimentação consolidado**

	Saldo em 31/12/2019	Aquisição Controladas	Adição Reversão (*)	Outros (a)/(*)	Reclass. Pagts	Atualização monetária	Saldo em 31/03/2020
Trabalhistas	27.221	33	(409)	-	(544)	612	26.913
Tributários	14.994	-	137	-	79	645	15.855
Cíveis	5.690	4	(105)	(291)	437	143	5.878
<b>Subtotal</b>	<b>47.905</b>	<b>37</b>	<b>(377)</b>	<b>(291)</b>	<b>(28)</b>	<b>1.400</b>	<b>48.646</b>
Depósitos Judiciais	(9.958)	-	-	-	(323)	-	(10.281)
<b>Total</b>	<b>37.947</b>	<b>37</b>	<b>(377)</b>	<b>(291)</b>	<b>(351)</b>	<b>1.400</b>	<b>38.365</b>

(a) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e, por isso, são reclassificados como "Outros ativos".

(\*) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores destas colunas.

**d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:**

**Tributários**

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.150 em 31 de março de 2020 (R\$ 2.142 em 31 de dezembro de 2019).

**e) Processos classificados como risco de perda possível**

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 31 de março de 2020, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 522.808 (R\$ 506.410 em 31 de dezembro de 2019).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 304.167 (R\$ 294.052 em 31 de dezembro de 2019) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$ 143.052 (R\$ 136.361 em 31 de dezembro de 2019), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e PIS/COFINS Importação, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 58.119 (R\$ 54.512 em 31 de dezembro de 2019), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 6.711 (R\$ 4.094 em 31 de dezembro de 2019).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 21.010 (R\$ 22.301 em 31 de dezembro de 2019) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 75.275 (R\$ 74.222 em 31 de dezembro de 2019) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 26.376 (R\$ 24.732 em 31 de dezembro de 2019), sendo R\$ 12.835 (R\$ 12.371 em 31 de dezembro de 2019) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 13.541 (R\$ 12.361 em 31 de dezembro de 2019).

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 192.265 (R\$ 187.626 em 31 de dezembro de 2019) dos quais (i) R\$ 180.782 (R\$ 177.270 em 31 de dezembro de 2019) referem-se a reclamações trabalhistas de ex-empregados, reclamação constitucional, ação rescisória, ações coletivas, anulatórias e execução fiscal, (ii) R\$ 10.793 (R\$ 9.774 em 31 de dezembro de 2019) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 690 (R\$ 582 em 31 de dezembro de 2019).

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro. Não ocorreu alteração no andamento do processo já divulgado na Nota 22 – item e de 31 de dezembro de 2019.

## 23. Partes relacionadas

### a) Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial (Consolidado)

Resultado	31/03/2020		31/03/2019	
	Receita	Despesa	Receita	Despesa
OdontoPrev S/A (a)	112	-	94	-
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (b)	-	(2.388)	-	(2.633)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (b)	-	(923)	-	(1.054)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (b)	-	(990)	-	(972)
Empresas associadas à Bradseg (c)	-	(45.730)	-	(45.143)
CM Médicos Associados Ltda (d)	-	(601)	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>112</b>	<b>(50.632)</b>	<b>94</b>	<b>(49.802)</b>
<b>Total Líquido</b>		<b>(50.520)</b>		<b>(49.708)</b>

Saldo Patrimonial	31/03/2020		31/03/2019	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Bradesco (e)	267.156	-	464.068	-
OdontoPrev S/A (a)	31	-	35	-
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (b)	42.075	(43.448)	55.858	(56.216)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (b)	17.893	(18.121)	23.672	(23.824)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (b)	16.488	(16.746)	21.814	(21.954)
Empresas associadas à Bradseg (c)	-	(58.559)	-	(23.847)
<b>Subtotal</b>	<b>343.644</b>	<b>(136.874)</b>	<b>565.645</b>	<b>(103.087)</b>
<b>Total Líquido</b>	<b>206.770</b>		<b>439.804</b>	

(a) A SantéCorp presta serviços de gestão de saúde para a OdontoPrev S/A.

(b) Os referidos fundos imobiliários têm quotistas que são acionistas diretos e indiretos da Companhia (Grupo Fleury). Os saldos registrados no Ativo referem-se à Direito de uso e no Passivo referem-se aos Arrendamentos Financeiros. Os valores registrados no resultado referem-se à adoção da nova norma contábil CPC 06 (R2) – IFRS16, em que as despesas de aluguel foram convertidas em depreciação e juros, conforme divulgado na nota explicativa 2.1 c.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

(c) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia. Adicionalmente a Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clídec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados. Os valores relacionados referem-se a contratos de fornecimento de serviços, cujos principais são plano de saúde, alimentação/refeição, transporte e previdência privada.

Um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia.

(d) A CM Médicos presta serviços médicos para o Fleury.

(e) O Grupo Fleury detém aplicações financeiras e saldos em contas bancárias no Banco Bradesco. Em 31 de março de 2020, as operações de aplicações consistem em um fundo exclusivo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas,

#### **b) Remuneração dos administradores**

A remuneração dos Administradores, para o período findo em 31 de março de 2020, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$ 5.199 (R\$ 6.600 em 31 de março de 2019) e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo, conforme proposta encaminhada para aprovação da Assembleia.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 6.207 no período findo em 31 de março de 2020 (R\$ 6.021 em 31 de março de 2019).

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

## **24. Patrimônio líquido**

#### **a) Capital Social**

O capital social em 31 de março de 2020, totalmente integralizado, é de R\$1.449.936, representado por 316.788.210 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$1.427.151

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 320.000.000 ações ordinárias.

Em 29 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração aprovou aumento de capital para atender aos exercícios de opções no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, no montante de R\$ 884, mediante a emissão de 43.750 ações.

#### **b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio**

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Em 19 de fevereiro de 2020 o Conselho de Administração aprovou ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, a distribuição de dividendos aos acionistas, no valor de R\$ 197.766, correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,6243, referente ao lucro do exercício, conforme balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2019. Em 26 de março de 2020 o Conselho de Administração aprovou ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, a prorrogação do prazo para pagamento da distribuição de dividendos aos acionistas, anteriormente aprovada em reunião em 19 de fevereiro de 2020, para o dia 15 de dezembro de 2020, sem incidência de correção monetária ou remuneração. Tendo em vista a incerteza e volatilidade do cenário atual, em razão da pandemia mundial do COVID-19, a administração da Companhia entende ser prudente adiar o pagamento dos dividendos como

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

uma medida de caráter preventivo, de modo que a Companhia possa atravessar este período com reserva de caixa suficiente para suprir as necessidades ordinárias e extraordinárias que possam surgir.

Os dividendos deliberados serão imputados ao dividendo obrigatório relativo ao exercício de 2019. Os dividendos serão creditados com base na composição acionária da Companhia em 26 de fevereiro de 2020 e as ações da Companhia serão negociadas na condição "ex" dividendos a partir de 27 de fevereiro de 2020 (inclusive).

## 25. Benefícios a empregados

### a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de março de 2020 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 535.409 (R\$ 515.248 em 31 de março de 2019), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

### b) Remuneração com base em ações

O Grupo Fleury oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação das opções de compra de ações outorgadas.

O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio. A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Nos planos vigentes, nenhum valor é pago ou será pago pelo beneficiário no ato do recebimento da opção. As opções não dão direito a dividendos ou ao voto, até seu efetivo exercício.

Com o desdobramento de ações deliberado em AGE em 26 de junho de 2017, cada 1 (uma) ação emitida pela Companhia passou a ser representada por 2 (duas) ações da mesma espécie.

#### (i) Outorgas de 2016 a 2018

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários).

As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.822.767 opções.

No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

<b>Data de aprovação</b>	<b>Aprovação</b>	<b>Quantidade</b>
27 de julho de 2016	Conselho de Administração	3.645.534 Opções
03 de maio de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	550.000 Opções
25 de outubro de 2017	Conselho de Administração	150.000 Opções
15 de dezembro de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	235.000 Opções
01 de março de 2018	Conselho de Administração	140.000 Opções
10 de maio de 2018	Conselho de Administração	375.000 Opções
20 de junho de 2018	Conselho de Administração	47.000 Opções

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os valores de preço de exercícios não sofrem atualização, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24º mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36º mês; (iii) 25% no 48º mês (iv) 25% no 60º mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72º mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga.

As variações na quantidade de opções de compra de ações e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

Data da outorga		2016	2017		2018		
		27/07	03/05	15/12	01/03	10/05	20/06
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	<b>Opções</b>	<b>1.467.234</b>	<b>350.000</b>	<b>235.000</b>	<b>140.000</b>	<b>375.000</b>	<b>47.000</b>
	Preço médio exercido	8,74	20,22	28,86	28,18	27,66	26,24
Expiradas	Opções	(22.517)	-	-	-	-	-
Exercidas	Opções	-	(43.750)	-	-	-	-
Canceladas	Opções	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>Opções</b>	<b>1.444.717</b>	<b>306.250</b>	<b>235.000</b>	<b>140.000</b>	<b>375.000</b>	<b>47.000</b>

Das 2.547.967 opções existentes em 31 de março de 2020 (2.614.234 opções em 31 de dezembro de 2019), 73.125 opções são exercíveis, incluindo em 31 de dezembro de 2019.

Em 31 de março de 2020, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 989 em Despesas Gerais Administrativas (R\$ 1.678 no período findo em 31 de março de 2019).

Em 31 de março de 2020, o valor de mercado de cada ação era R\$ 20,24 (R\$ 20,40 em 31 de março de 2019).

**Opções outorgadas de 2016 a 2018:** foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em						
	20/06/2018	10/05/2018	01/03/2018	15/12/2017	25/10/2017	03/05/2017	27/07/2016
Volatilidade	30,16%	29,49%	29,38%	28,97%	42,79%	29,12%	28,36%
Rendimento de dividendos	2,94%	3,22%	3,76%	3,17%	2,93%	3,09%	1,75%
Vida esperada para o exerc.	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa juros anual livre de risco	7,59%	7,59%	7,71%	8,20%	8,04%	9,54%	12,70%

**(ii) Novo plano de incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas**

Em AGE realizada em 05 de dezembro de 2019, foi aprovado um novo plano de ações diferidas, e, em reunião de Conselho de Administração, realizada em 18 de fevereiro de 2020, foi aprovado o "Programa de ações diferidas".

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração.

O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de definidas em contrato de outorga de ações diferidas.



**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

As ações outorgadas no âmbito do plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano.

A outorga de ações é realizada mediante a celebração entre a Companhia e cada um dos participantes do "Contrato de Ações Diferidas".

O plano prevê a outorgas anuais a partir de 2020 e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano terá vesting de 4 anos e será dividido em 4 parcelas anuais proporcionalizadas (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano será transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderá, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar Beneficiários deste Plano a receber Ações Extraordinárias, nos termos e condições deste Plano, observados os períodos cumulativos de Vesting e Lock-up.

Em 31 de março de 2020 a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 900 em Despesas Gerais Administrativas

**Opções: R\$443.818**

	<b>Vesting em 48 meses</b>
	<b>Outorga em 18/02/2020</b>
Volatilidade	28,7%
Rendimento de dividendos	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%

## 26. Receita de prestação de serviços

### a) Política

A receita é reconhecida no momento em que o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto à obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

### b) Principais linhas de serviços

**Medicina Diagnóstica:** Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

**Medicina Integrada:** Destinada aos hospitais que integram serviços diagnósticos com corpo clínico especializado e realização de exames voltados à análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado aos médicos dessas instituições. Também contempla os serviços de *checkup*, LARE – Laboratório de Referência e gestão de saúde.

**Dental:** Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz.

### d) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):



**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e  
 ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (checkups) ao usuário clínico.

**e) Estimativa de glosas (Consolidado)**

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de março de 2020 a estimativa de 1,14% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1,36% em 31 de março de 2019), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

**f) Composição dos saldos**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita Bruta	711.397	734.468	770.606	757.898
Impostos	(43.322)	(44.931)	(47.638)	(46.664)
Glosas	(8.439)	(10.134)	(8.777)	(10.316)
Abatimentos	(118)	(241)	(257)	(326)
<b>Receita Líquida</b>	<b>659.518</b>	<b>679.162</b>	<b>713.934</b>	<b>700.592</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental), estão apresentadas na Nota Explicativa nº 32 - Informações por segmento de negócios.

**27. Custo dos serviços prestados**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Pessoal e serviços médicos	(237.314)	(226.625)	(260.074)	(238.985)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(103.617)	(95.951)	(112.173)	(100.103)
Material direto e intermediação de exames	(76.652)	(66.858)	(81.237)	(67.654)
Depreciação e amortização	(66.574)	(66.300)	(71.713)	(69.113)
Gastos Gerais	(1.115)	(1.464)	(1.149)	(1.498)
<b>Total</b>	<b>(485.272)</b>	<b>(457.198)</b>	<b>(526.346)</b>	<b>(477.353)</b>

**28. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Pessoal e benefícios	(38.354)	(38.625)	(41.991)	(39.215)
Depreciação e amortização	(15.192)	(14.725)	(15.541)	(14.725)
Assuntos institucionais e legais	(6.231)	(4.348)	(6.194)	(4.382)
Outras despesas gerais e adm.	(4.749)	(3.352)	(5.003)	(3.442)
Marketing	(3.629)	(3.575)	(3.946)	(3.711)
Serviços de terceiros	(2.904)	(1.971)	(3.050)	(2.002)
Bens imóveis e utilidades	(2.286)	(1.296)	(2.696)	(1.296)
Tl e telecomunicações	(1.275)	(1.398)	(1.864)	(1.423)
<b>Total</b>	<b>(74.620)</b>	<b>(69.290)</b>	<b>(80.285)</b>	<b>(70.196)</b>

**29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Outras receitas (despesas)	904	831	1.855	702
Provisão / perdas com insolventes	(539)	(358)	(512)	(377)
Resultado na baixa/venda de ativos	(599)	(388)	(622)	(388)
<b>Total</b>	<b>(234)</b>	<b>85</b>	<b>721</b>	<b>(63)</b>

### 30. Resultado financeiro

#### a) Política

As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

Para fins das demonstrações dos fluxos de caixa, a Companhia adotou como prática contábil apresentar os juros apropriados sobre aplicações financeiras e dividendos recebidos nas atividades de investimentos e os juros pagos sobre empréstimos e debêntures nas atividades de financiamento por entender que é a situação que melhor representa seus fluxos financeiros, estando tal apresentação amparada nos parágrafos 33 à 34A do CPC 3 – Demonstrações do Fluxo de Caixa.

#### b) Composição do resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	4.735	10.081	5.421	10.749
Instrumentos financeiros derivativos	2.497	3	2.497	3
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	1.640	1.763	1.679	1.771
Variação cambial e outros	119	131	567	131
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	43	21
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(299)	(553)	(329)	(577)
<b>Total</b>	<b>8.692</b>	<b>11.425</b>	<b>9.878</b>	<b>12.098</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre debêntures	(16.937)	(17.654)	(16.937)	(17.654)
Juros de arrendamento mercantil	(15.402)	(13.018)	(16.442)	(13.291)
Atualização monetária de contingências	(1.389)	(1.868)	(1.400)	(1.876)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(663)	(1.152)	(1.110)	(1.184)
Variação Cambial e outras	(902)	(1.025)	(1.085)	(1.197)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(371)	(379)	(1.052)	(971)
Comissões financeiras	(837)	(555)	(837)	(555)
Instrumentos financeiros derivativos	145	48	145	48
<b>Total</b>	<b>(36.356)</b>	<b>(35.603)</b>	<b>(38.718)</b>	<b>(36.680)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(27.664)</b>	<b>(24.178)</b>	<b>(28.840)</b>	<b>(24.582)</b>

### 31. Lucro por ação

#### Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	31/03/2020	31/03/2019
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	58.719	92.574
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas/circulação	<b>316.788.210</b>	<b>315.209.932</b>
<b>Lucro básico por ação – R\$</b>	<b>0,19</b>	<b>0,29</b>

#### Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	58.719	92.574
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas/circulação	316.788.210	315.209.932
(+) Ajuste por opções de compra de ações	3.349.392	5.753.908
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	<b>320.137.602</b>	<b>320.963.840</b>
<b>Lucro básico por ação – R\$</b>	<b>0,18</b>	<b>0,29</b>

### 32. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	<b>Período findo em 31/03/2020</b>			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	595.537	118.397	-	713.934
EBITDA	179.858	16.088	-	195.946
Equivalência patrimonial	-	-	39	39
Depreciação e amortização	-	-	-	(87.255)
Resultado financeiro	-	-	-	(28.840)
<b>LAIR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79.890</b>
	<b>Período findo em 31/03/2019</b>			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	588.263	112.329	-	700.592
EBITDA	215.144	20.170	-	235.314
Equivalência patrimonial	-	-	(105)	(105)
Depreciação e amortização	-	-	-	(83.838)
Resultado financeiro	-	-	-	(24.582)
<b>LAIR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>126.789</b>

De acordo com a norma contábil CPC 19 (R2) - Negócios em conjunto, a controlada indireta "Papaiz" é avaliada pelo método de equivalência patrimonial por possuir controle compartilhado. Segue abaixo abertura do segmento Dental:

	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Receita líquida	2.933	2.804
<b>EBITDA</b>	<b>400</b>	<b>322</b>
Depreciação e Amortização	(176)	(166)
Resultado Financeiro	(92)	(172)
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>132</b>	<b>(16)</b>
Imposto de renda e contribuição social	(93)	(89)
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>39</b>	<b>(105)</b>

### 33. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros Consolidado vigentes em 31 de março de 2020 é de R\$ 1.222.

Os contratos possuem vigência até 26 de fevereiro de 2021.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 31 de março de 2020 :

	<b>Consolidado</b>
Riscos operacionais	R\$ 684.665
Responsabilidade civil	R\$ 116.000
Transporte internacional – importação	US\$ (mil) 750

### **34. Eventos subsequentes**

#### **Notas promissórias comerciais**

Tendo em vista a incerteza e volatilidade do cenário atual, em razão da pandemia do Covid19, a administração da Companhia avalia ser prudente a captação de recursos financeiros, que totalizam R\$ R\$ 400 milhões, como medidas de caráter preventivo, de modo que a Companhia possa atravessar este período com reserva de caixa ainda mais robusta para suprir as necessidades que possam surgir. Os principais termos e condições da Oferta Restrita estão resumidos a seguir:

- Valor total na data de emissão de R\$ 400 milhões, dividida em quatro séries;
- Prazos de vencimentos de até 24 meses contatos a partir da data de emissão;
- As Notas Promissórias farão jus a uma remuneração equivalente a 100% da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros) acrescida de spread ou sobretaxa, equivalente a 2,94% ao ano.

\*\*\*

Carlos Alberto Iwata Marinelli  
Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho  
Diretor Executivo de Finanças e Relação com Investidores

Gisele Schneider  
Responsável técnica  
TCRC 1SP304488

**FLEURY S.A.**  
**CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31**  
**NIRE 35.300.197.534**

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de março de 2020, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 13 de maio de 2020

**Carlos Alberto Iwata Marinelli** - Presidente

**Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho** - Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico

**Jeane Mike Tsutsui** - Diretora Executiva de Negócios

**José Roberto Araújo** - Diretor Executivo Comercial e Negócios B2B

**Claudio Almeida Prado** - Diretor Executivo de Suporte a Operações

**Edgar Gil Rizzatti** - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

**FLEURY S.A.**  
**CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31**  
**NIRE 35.300.197.534**

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES  
INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2020, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 12 de maio de 2020

**Carlos Alberto Iwata Marinelli** - Presidente

**Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho** - Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico

**Jeane Mike Tsutsui** - Diretora Executiva de Negócios

**José Roberto Araújo** - Diretor Executivo Comercial e Negócios B2B

**Claudio Almeida Prado**- Diretor Executivo de Suporte a Operações

**Edgar Gil Rizzatti** - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

**FLEURY S.A.**  
**CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31**  
**NIRE 35.300.197.534**

**Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance  
realizada em 05 de maio de 2019**

**Data, hora e local:** Realizada às 09:00 horas do dia 05 de maio de 2020, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.

**Presença:** A integralidade dos membros do Comitê, Srs. Luiz Carlos Vaini (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes, e Haydewaldo Roberto Chamberlain e dos convidados: Carlos Marinelli – Presidente Executivo, Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Marcos Boscolo e Bruno Silva – representantes da KPMG Auditores Independentes.

**Deliberações:** Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao Primeiro Trimestre de 2020, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da KPMG que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da KPMG reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o Terceiro Trimestre, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 31 de março de 2020, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa KPMG Auditores Independentes

**Encerramento**. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

**Membros do Comitê:**

---

Luiz Carlos Vaini

---

Márcio Pinheiro Mendes

---

Haydewaldo Roberto Chamberlain