

Resultados 1T18 – FLRY3

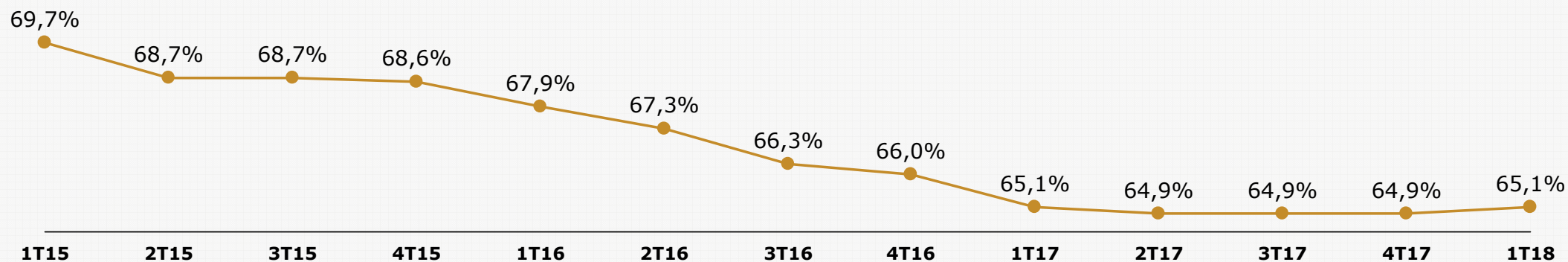
Almoço Santander – 02/05/2018



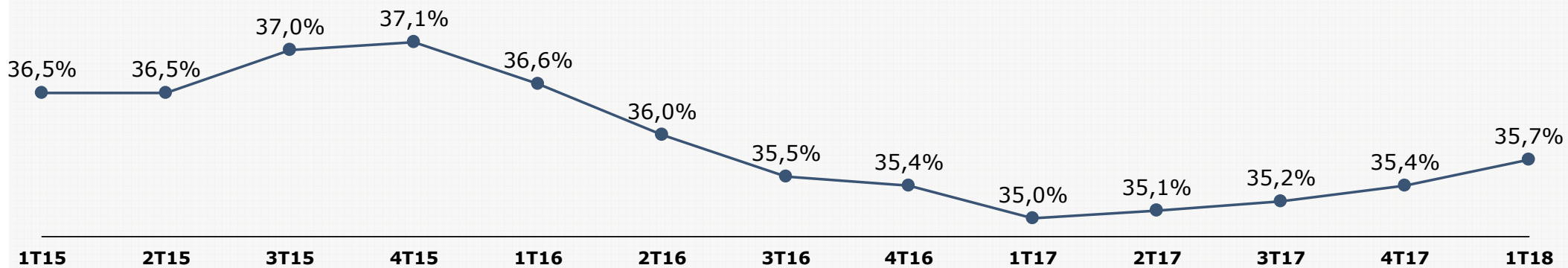
Diluição de Custos

Últimos 12 meses em relação a Receita Líquida

Custos Totais Excl. D&A / RL LTM



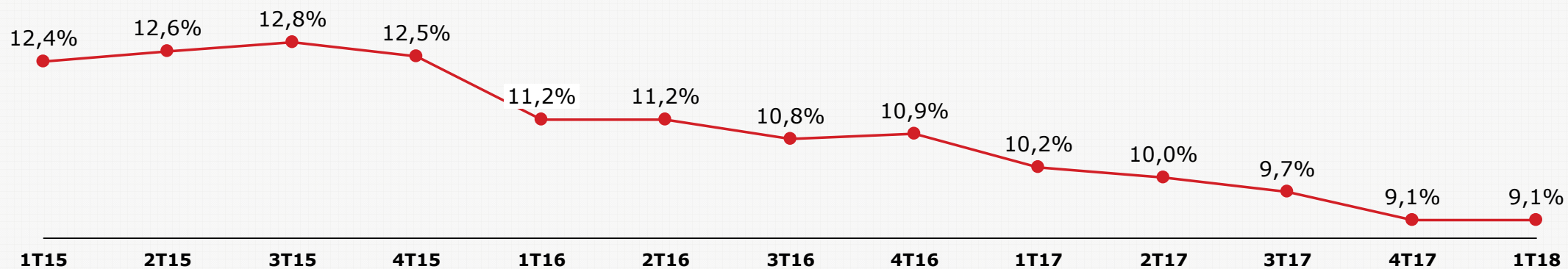
Custo Pessoal e Serv. Médicos / RL LTM



Diluição de Despesas

Últimos 12 meses em relação a Receita Líquida

Despesas Totais Excl. D&A / RL LTM

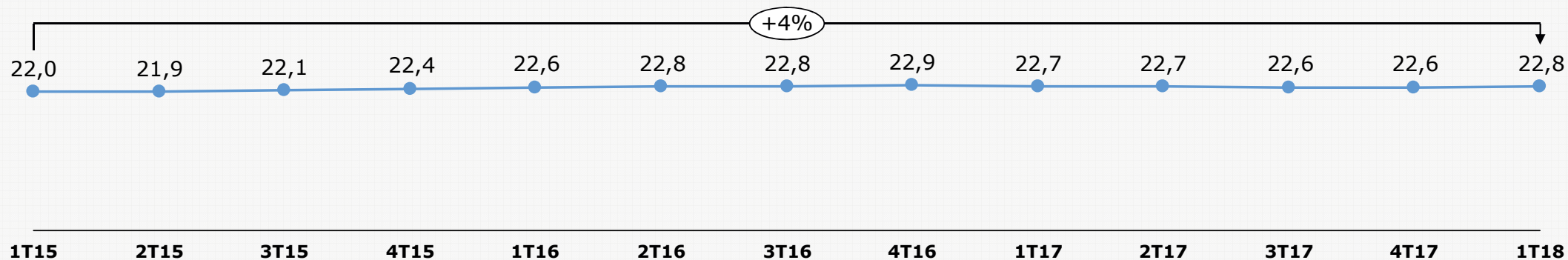


Ganho de Eficiência em Custos

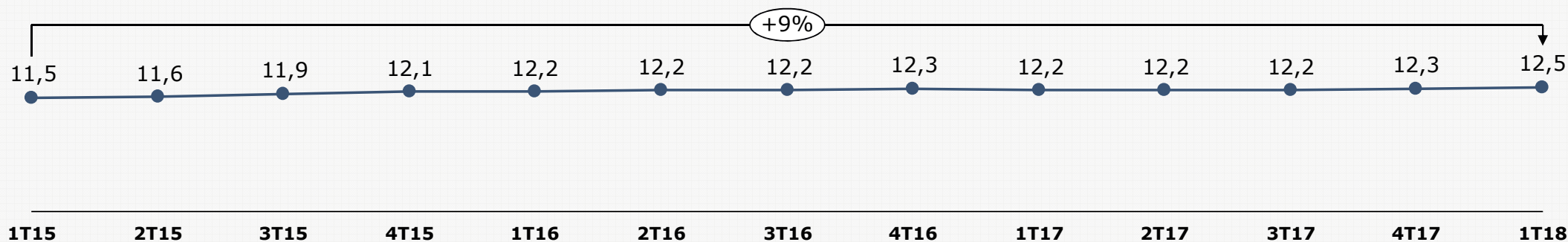
Últimos 12 meses em relação a Número de Exames

IPCA Período: 20,5%

Custos Totais Excl. D&A / # Exames LTM



Custo Pessoal e Serv. Médicos / # Exames LTM

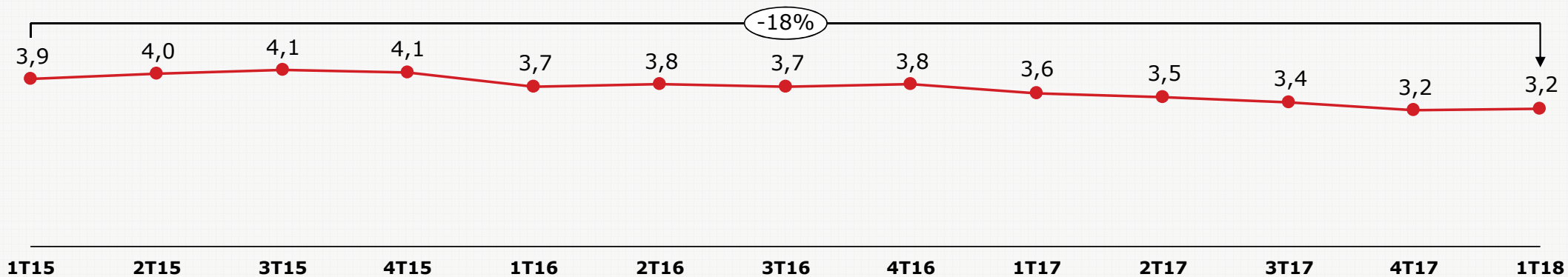


Ganho de Eficiência em Despesas

Últimos 12 meses em relação a Número de Exames

IPCA Período: 20,5%

Despesas Totais Excl. D&A / # Exames LTM



Destaques operacionais

Custos Totais excl. D&A - 17 pp abaixo da inflação

- Eficiência operacional - melhor otimização dos ativos, por meio da gestão da oferta e demanda de serviços nas unidades de atendimento
- Gestão de Custos: Orçamento Matricial, renegociação com fornecedores (Materiais e Reagentes, Aluguéis, Facilities, Energia Elétrica e etc) e Fóruns para aprovação de custos e despesas

Custo de Pessoal e Serv. Médicos por exame - 12 pp abaixo da inflação

- Eficiência operacional - melhor otimização dos colaboradores nas unidades, por meio de projetos como Lean, Workforce e Telemetria
- Crescimento no volume de exames: maior penetração de exames de AC nas marcas RJ, novos contratos com Hospitais e Plano de Expansão das unidades de atendimento

Despesas Totais excl. D&A - 39 pp abaixo da inflação

- Eficiência operacional - redesenho organizacional (2016) e Orçamento Matricial

¹ NPS: Net Promoter Score

Perfil das debêntures

1ª emissão em dez/11

2ª série: R\$ 300 MM (CDI + 1,20%)
Amortizações: R\$ 100 MM em dez/16, dez/17 e dez/18

2ª emissão em fev/13

Série única: R\$ 500 MM (CDI + 0,85%)
Amortizações R\$ 167 MM em fev/18, fev/19 e fev/20

3ª emissão em nov/17

Série única: R\$ 300 MM (CDI + 0,49%)
Amortizações R\$ 150 MM em nov/21 e R\$ 150 MM em nov/22

4ª emissão em abr/18

1ª série: R\$ 250 MM (CDI + 0,35%)
Amortização: R\$ 250 MM em abr/21

2ª série: R\$ 250 MM (CDI + 0,60%)
Amortização: R\$250MM em abr/23

Dívida Líquida/EBITDA LTM - 1T18: 0,6x

Rating Moodys – Abril/18: Ba2/Aa2 com perspectiva estável